



# **BILANCIO DI PREVISIONE 2026**

ANNO 2026					
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE					
	Residui presunti finali dell'anno 2025	Previsioni iniziali dell'anno 2025	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
Avanzo iniziale di amministrazione presunto		1.610.398,84		1.549.511,49	
Fondo Cassa iniziale presunto					759.023,00
01 001 0001 Contributo annuale degli iscritti	500.000,00	1.700.475,00	113.700,00	1.814.175,00	1.814.175,00
01 001 0002 Contributo annuale nuovi iscritti		30.000,00	7.500,00	37.500,00	37.500,00
01 001 ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO ISCRITTI	500.000,00	1.730.475,00	121.200,00	1.851.675,00	1.851.675,00
01 003 0002 Recupero morosità e altri cred Conc Risc		100,00		100,00	100,00
01 003 QUOTE PARTECIP. ISCRITTI ALL'ONERE GEST.		100,00		100,00	100,00
01 005 0002 Contributi Regionali	100.000,00				
01 005 TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE REGIONI	100.000,00				
01 009 0001 Interessi attivi su depositi e c/corrent		100,00		100,00	100,00
01 009 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI		100,00		100,00	100,00
01 010 0001 Recupero e rimborso spese legali		1.000,00		1.000,00	1.000,00
01 010 POSTE CORRETTIVE-COMPENS.USCITE CORRENTI		1.000,00		1.000,00	1.000,00
01 011 0001 Recupero e rimborsi		100,00		100,00	100,00
01 011 ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI		100,00		100,00	100,00
01 TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	600.000,00	1.731.775,00	121.200,00	1.852.975,00	1.852.975,00
03 001 0001 Ritenute erariali personale dipendente		40.000,00		40.000,00	40.000,00
03 001 0002 Ritenute previd. e assist. pers. dipend.		20.000,00	5.000,00	25.000,00	25.000,00
03 001 0003 Ritenute erariali profess. e collaborat.		100.000,00		100.000,00	100.000,00
03 001 0004 Ritenute previd. e assist. collaboratori		20.000,00		20.000,00	20.000,00
03 001 0005 Depositi cauzionali		5.000,00		5.000,00	5.000,00
03 001 0006 Fondo economale		2.000,00		2.000,00	2.000,00
03 001 0007 Trattenute a favore di terzi		6.000,00		6.000,00	6.000,00
03 001 0008 Rimborsi di somme pagate per conto terzi		5.000,00		5.000,00	5.000,00
03 001 0009 IVA Split Payment		250.000,00		250.000,00	250.000,00
03 001 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO		448.000,00	5.000,00	453.000,00	453.000,00
03 TITOLO III - PARTITE DI GIRO		448.000,00	5.000,00	453.000,00	453.000,00

ANNO 2026PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE					
	Residui presunti finali dell'anno 2025	Previsioni iniziali dell'anno 2025	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
<i><b>Riepilogo Complessivo dei Titoli</b></i>					
TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	600.000,00	1.731.775,00	121.200,00	1.852.975,00	1.852.975,00
TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE					
TITOLO III - PARTITE DI GIRO		448.000,00	5.000,00	453.000,00	453.000,00
<i><b>Totale</b></i>	<i><b>600.000,00</b></i>	<i><b>2.179.775,00</b></i>	<i><b>126.200,00</b></i>	<i><b>2.305.975,00</b></i>	<i><b>2.305.975,00</b></i>
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>600.000,00</b>	<b>2.179.775,00</b>	<b>126.200,00</b>	<b>2.305.975,00</b>	<b>2.305.975,00</b>
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale presunto		326.001,00		759.023,00	
Utilizzo dell'avanzo di cassa iniziale presunto					759.023,00
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>600.000,00</b>	<b>2.505.776,00</b>	<b>126.200,00</b>	<b>3.064.998,00</b>	<b>3.064.998,00</b>

ANNO 2026				PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE				
				Residui presunti finali dell'anno 2025	Previsioni iniziali dell'anno 2025	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
11	001	0001	Medaglie di presenza e indennità di cari	30.000,00	292.000,00	-7.032,00	284.968,00	284.968,00
11	001	0002	Rimb per indenn.trasf. e sp.viaggio cons		28.000,00	12.000,00	40.000,00	40.000,00
11	001	0003	Medaglie di pres. Comp. GdL, Comm, Uff.Istruttorio	20.000,00	30.000,00	90.000,00	120.000,00	120.000,00
11	001	0004	Rimb.indenn.trasf.spese viag.membri est.GdL, Comm.e Uff.Istruttorio		7.000,00	18.000,00	25.000,00	25.000,00
11	001	0005	Premi assicurativi istituzionali		10.000,00	5.000,00	15.000,00	15.000,00
11	001	0007	Compenso Revisore dei Conti		10.000,00		10.000,00	10.000,00
11	001	0008	Spese att.formaz.consiglieri		1.000,00		1.000,00	1.000,00
11	001	0010	Spese per riunioni di Consiglio		3.000,00		3.000,00	3.000,00
11	001	0011	Spese di rappresentanza		5.000,00		5.000,00	5.000,00
11	001		USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	50.000,00	386.000,00	117.968,00	503.968,00	503.968,00
11	002	0001	Stipendi, altri assegni fissi personale		233.000,00	17.000,00	250.000,00	250.000,00
11	002	0002	Buoni pasto		6.000,00		6.000,00	6.000,00
11	002	0003	Oneri Previdenziali ed Assistenziali	5.000,00	50.000,00	15.000,00	65.000,00	65.000,00
11	002	0004	Indennità Trattamento fine rapporto		15.000,00	10.000,00	25.000,00	25.000,00
11	002	0005	Corsi di aggiornamento		5.000,00		5.000,00	5.000,00
11	002	0006	Fondo per i trattamenti accessori		35.000,00	45.000,00	80.000,00	80.000,00
11	002	0007	Rimborso spese viaggio per missioni		1.000,00		1.000,00	1.000,00
11	002	0008	Avvisi pubblici, selezioni e concorsi		1.000,00	9.000,00	10.000,00	10.000,00
11	002		ONERI PERSONALE IN ATTIVITA DI SERVIZIO	5.000,00	346.000,00	96.000,00	442.000,00	442.000,00
11	003	0001	Acquisti libri,riviste,giornali e abb.		5.000,00		5.000,00	5.000,00
11	003	0003	Spese noleggio e manut macch. ufficio		6.000,00	1.000,00	7.000,00	7.000,00
11	003	0004	Spese per manutenzione ordinaria		5.000,00	1.000,00	6.000,00	6.000,00
11	003	0005	Spese per servizi informatici		25.000,00		25.000,00	25.000,00
11	003	0006	Spese fornitura beni e serv. iscritti		250.000,00		250.000,00	250.000,00
11	003	0007	Spese per assicurazione della sede		1.000,00		1.000,00	1.000,00
11	003	0009	Spese servizi amministr e interinale		10.000,00	13.000,00	23.000,00	23.000,00
11	003	0010	Spese acquisti e servizi diversi		6.000,00		6.000,00	6.000,00
11	003	0011	Ottimizzazione delle procedure		30.000,00	20.000,00	50.000,00	50.000,00
11	003	0012	Spese per assicurazione Cyber Risk			3.000,00	3.000,00	3.000,00
11	003		USCITE PER ACQUISTO BENI CONSUMO-SERVIZI		338.000,00	38.000,00	376.000,00	376.000,00
11	004	0001	Affitto e spese condominiali		41.000,00		41.000,00	41.000,00
11	004	0002	Servizi di pulizia della sede		8.000,00		8.000,00	8.000,00
11	004	0003	Servizi telefonici e canone ADSL	1.000,00	10.000,00	-1.000,00	9.000,00	9.000,00
11	004	0004	Servizi fornitura enel, gas, acqua	1.000,00	10.000,00	-1.000,00	9.000,00	9.000,00
11	004	0005	Servizi postali		30.000,00	-10.000,00	20.000,00	20.000,00
11	004	0006	Carta, cancelleria e stampati		5.000,00	1.000,00	6.000,00	6.000,00
11	004	0007	Telefonia mobile		1.000,00		1.000,00	1.000,00

ANNO 2026		PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE				
		Residui presunti finali dell'anno 2025	Previsioni iniziali dell'anno 2025	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
11 004	USCITE PER FUNZIONAMENTO UFFICI	2.000,00	105.000,00	-11.000,00	94.000,00	94.000,00
11 005 0001	Spese attiv.prop. da Comm Istituz e GRL		1.000,00		1.000,00	1.000,00
11 005 0002	Spese iniz camp. pubblicitarie (1.67/87)		3.000,00		3.000,00	3.000,00
11 005 0003	Consulenze e patrocinii legali		70.000,00		70.000,00	70.000,00
11 005 0004	Consulenze amministrativa-contabile		20.000,00		20.000,00	20.000,00
11 005 0006	Consulenza fiscale		36.800,00		36.800,00	36.800,00
11 005 0007	Altre consulenze		130.000,00		130.000,00	130.000,00
11 005 0008	Formazione continua e aggiornamento		7.500,00		7.500,00	7.500,00
11 005 0009	Progetti ricerca e studio professione		5.000,00	20.000,00	25.000,00	25.000,00
11 005 0010	Iniz.culturali e convegni		140.000,00	160.000,00	300.000,00	300.000,00
11 005 0011	Iniziative promoz.deont.tutela profess.		5.000,00		5.000,00	5.000,00
11 005 0013	Patrocinii onerosi agli iscritti		15.000,00		15.000,00	15.000,00
11 005 0014	Progetto "Servizio Giovani"			13.000,00	13.000,00	13.000,00
11 005 0015	Progetto Servizio Giovani - Lotto A			29.000,00	29.000,00	29.000,00
11 005 0016	Progetto Servizio giovani - Lotto B			29.000,00	29.000,00	29.000,00
11 005 0017	Progetto Servizio giovani - Lotto C			29.000,00	29.000,00	29.000,00
11 005	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI		433.300,00	280.000,00	713.300,00	713.300,00
11 006 0001	Contributo al Consiglio Nazionale		338.576,00	24.864,00	363.440,00	363.440,00
11 006 0003	Trasferimenti CUP Veneto e altri Enti		1.000,00		1.000,00	1.000,00
11 006	TRASFERIMENTI PASSIVI		339.576,00	24.864,00	364.440,00	364.440,00
11 007 0001	Spese e commissioni bancarie		1.000,00		1.000,00	1.000,00
11 007 0002	Spese e commissioni c/c postale		500,00		500,00	500,00
11 007 0004	Commissioni Concessionario riscossioni		32.400,00	2.390,00	34.790,00	34.790,00
11 007	ONERI FINANZIARI		33.900,00	2.390,00	36.290,00	36.290,00
11 008 0002	Irap dipendenti		20.000,00	6.000,00	26.000,00	26.000,00
11 008 0003	Irap collaboratori		10.000,00		10.000,00	10.000,00
11 008 0004	Asporto rifiuti e tributi vari		5.000,00		5.000,00	5.000,00
11 008	ONERI TRIBUTARI		35.000,00	6.000,00	41.000,00	41.000,00
11 010 0001	Fondo di riserva		20.000,00		20.000,00	20.000,00
11 010	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI		20.000,00		20.000,00	20.000,00
<b>11</b>	<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>	<b>57.000,00</b>	<b>2.036.776,00</b>	<b>554.222,00</b>	<b>2.590.998,00</b>	<b>2.590.998,00</b>
12 002 0001	Acquisto mobili e impianti		5.000,00		5.000,00	5.000,00
12 002 0002	Acquisto macchine ufficio		10.000,00		10.000,00	10.000,00
12 002 0003	Acquisto software operativi funzionali		5.000,00		5.000,00	5.000,00
12 002	ACQUISIZIONE IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE		20.000,00		20.000,00	20.000,00

ANNO 2026 PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE					
	Residui presunti finali dell'anno 2025	Previsioni iniziali dell'anno 2025	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
12 004 0001 Depositi cauzionali		1.000,00		1.000,00	1.000,00
12 004 CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI		1.000,00		1.000,00	1.000,00
<b>12 TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>21.000,00</b>		<b>21.000,00</b>	<b>21.000,00</b>
13 001 0001 Ritenute erariali personale dipendente		40.000,00		40.000,00	40.000,00
13 001 0002 Ritenute previd. e assist. pers. dipend.		20.000,00	5.000,00	25.000,00	25.000,00
13 001 0003 Ritenute erariali profess. e collaborat.		100.000,00		100.000,00	100.000,00
13 001 0004 Ritenute previd. e assist. collaboratori		20.000,00		20.000,00	20.000,00
13 001 0005 Depositi cauzionali		5.000,00		5.000,00	5.000,00
13 001 0006 Fondo economale		2.000,00		2.000,00	2.000,00
13 001 0007 Trattenute a favore di terzi		6.000,00		6.000,00	6.000,00
13 001 0008 Somme pagate per conto terzi		5.000,00		5.000,00	5.000,00
13 001 0009 IVA Split Payment		250.000,00		250.000,00	250.000,00
13 001 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO		448.000,00	5.000,00	453.000,00	453.000,00
<b>13 TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>		<b>448.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>453.000,00</b>	<b>453.000,00</b>
<i><b>Riepilogo Complessivo dei Titoli</b></i>					
TITOLO I - USCITE CORRENTI	57.000,00	2.036.776,00	554.222,00	2.590.998,00	2.590.998,00
TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE		21.000,00		21.000,00	21.000,00
TITOLO III - PARTITE DI GIRO		448.000,00	5.000,00	453.000,00	453.000,00
<i><b>Totale</b></i>	<i><b>57.000,00</b></i>	<i><b>2.505.776,00</b></i>	<i><b>559.222,00</b></i>	<i><b>3.064.998,00</b></i>	<i><b>3.064.998,00</b></i>
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>57.000,00</b>	<b>2.505.776,00</b>	<b>559.222,00</b>	<b>3.064.998,00</b>	<b>3.064.998,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>57.000,00</b>	<b>2.505.776,00</b>	<b>559.222,00</b>	<b>3.064.998,00</b>	<b>3.064.998,00</b>

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA				
ENTRATE	2026		2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO ISCRITTI	1.851.675,00	1.851.675,00	1.730.475,00	1.730.475,00
ENTRATE PER INIZIATIVE CULT. E AGG. PROF				
QUOTE PARTECIP. ISCRITTI ALL'ONERE GEST.	100,00	100,00	100,00	100,00
TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE STATO				
TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE REGIONI				
TRASFERIM. CORRENTI DA PARTE COMUNI/PROV				
TRASFERIM.CORR. PARTE ALTRI ENTI PUBBL.				
ENTRATE DERIV.VENDITA BENI E PREST.SERV.				
REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	100,00	100,00	100,00	100,00
POSTE CORRETTIVE-COMPENS.USCITE CORRENTI	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	100,00	100,00	100,00	100,00
<i>A) Totale entrate correnti</i>	<b>1.852.975,00</b>	<b>1.852.975,00</b>	<b>1.731.775,00</b>	<b>1.731.775,00</b>
ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI				
ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE				
REALIZZO DI VALORI MOBILIARI				
RISCOSSIONE DI CREDITI				
TRASFERIM.IN C/CAPITALE PARTE STATO				
TRASFERIM. C/CAPITALE PARTE REGIONI				
TRASFERIM. C/CAPITALE PARTE COMUNI/PROV.				
TRASFERIM. C/CAPIT. ENTI PUBBL.-PRIVATI				
ASSUNZIONE DI MUTUI				
ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI				
EMISSIONE DI OBBLIGAZIONI				
<i>B) Totale entrate c/capitale</i>				
ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	453.000,00	453.000,00	448.000,00	448.000,00
<i>C) Totale entrate partite di giro</i>	<b>453.000,00</b>	<b>453.000,00</b>	<b>448.000,00</b>	<b>448.000,00</b>
<b>(A+B+C) TOTALE ENTRATE COMPLESSIVE</b>	<b>2.305.975,00</b>	<b>2.305.975,00</b>	<b>2.179.775,00</b>	<b>2.179.775,00</b>
Disavanzo di amministrazione presunto nell'anno	759.023,00		326.001,00	
Disavanzo di cassa presunto nell'anno		759.023,00		326.001,00
<b>Totale a pareggio</b>	<b>3.064.998,00</b>	<b>3.064.998,00</b>	<b>2.505.776,00</b>	<b>2.505.776,00</b>

USCITE	2026		2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	503.968,00	503.968,00	386.000,00	386.000,00
ONERI PERSONALE IN ATTIVITA DI SERVIZIO	442.000,00	442.000,00	346.000,00	346.000,00
USCITE PER ACQUISTO BENI CONSUMO-SERVIZI	376.000,00	376.000,00	338.000,00	338.000,00
USCITE PER FUNZIONAMENTO UFFICI	94.000,00	94.000,00	105.000,00	105.000,00
USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	713.300,00	713.300,00	433.300,00	433.300,00
TRASFERIMENTI PASSIVI	364.440,00	364.440,00	339.576,00	339.576,00
ONERI FINANZIARI	36.290,00	36.290,00	33.900,00	33.900,00
ONERI TRIBUTARI	41.000,00	41.000,00	35.000,00	35.000,00
POSTE CORR.VE E COMP.VE ENTRATE CORRENTI				
USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
ONERI PER PERSONALE IN QUIESCENZA				
ACCANTON.TO AL TRATT.TO FINE RAPPORTO				
ACCANTONAMENTO FONDI RISCHI ED ONERI				
<i>A1) Totale uscite correnti</i>	<b>2.590.998,00</b>	<b>2.590.998,00</b>	<b>2.036.776,00</b>	<b>2.036.776,00</b>
ACQUIS.BENI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOB.				
ACQUISIZIONE IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
PARTICIPAZIONE-ACQUISTO VALORI MOBILIARI				
CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
INDENN.-ANZIAN. PERSONALE CESSATO SERV.				
RIMBORSI DI MUTUI				
RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE				
ESTINZIONE DEBITI DIVERSI				
ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE				
ACCANTONAMENTO RIPRISTINO INVESTIMENTI				
<i>B1) Totale uscite c/capitale</i>	<b>21.000,00</b>	<b>21.000,00</b>	<b>21.000,00</b>	<b>21.000,00</b>

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	453.000,00	453.000,00	448.000,00	448.000,00
<i>C1) Totale uscite partite di giro</i>	<b>453.000,00</b>	<b>453.000,00</b>	<b>448.000,00</b>	<b>448.000,00</b>
(A1+B1+C1) TOTALE USCITE COMPLESSIVE	<b>3.064.998,00</b>	<b>3.064.998,00</b>	<b>2.505.776,00</b>	<b>2.505.776,00</b>
Totale a pareggio	<b>3.064.998,00</b>	<b>3.064.998,00</b>	<b>2.505.776,00</b>	<b>2.505.776,00</b>

RISULTATI DIFFERENZIALI	2026		2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
(A - A1) Saldo di parte corrente	-738.023,00	-738.023,00	-305.001,00	-305.001,00
(B - B1) Saldo movimenti in c/capitale	-21.000,00	-21.000,00	-21.000,00	-21.000,00
(A+B) - (A1+B1) Indebitamento/Accreditamento netto	-759.023,00	-759.023,00	-326.001,00	-326.001,00
(A+B+C) - (A1+B1+C1) Avanzo/Disavanzo di competenza	-759.023,00	-759.023,00	-326.001,00	-326.001,00



PREVENTIVO ECONOMICO

	2026	2025
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi	1.851.675,00	1.730.475,00
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio	1.200,00	1.200,00
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>1.852.875,00</b>	<b>1.731.675,00</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci		
7) per servizi	2.046.998,00	1.586.093,63
8) per godimento beni di terzi	41.000,00	41.000,00
9) per il personale		
a) salari e stipendi	330.000,00	268.000,00
b) oneri sociali	65.000,00	50.000,00
c) trattamento di fine rapporto	25.000,00	15.000,00
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi	22.000,00	13.000,00
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	7.291,73	8.682,37
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali		
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidisrie, di consumo e merci		
12) Accantonamenti per rischi		
13) Accantonamenti ai fondi per oneri	20.000,00	20.000,00
14) Oneri diversi di gestione	5.000,00	5.000,00
<b>Totale Costi (B)</b>	<b>2.562.289,73</b>	<b>2.006.776,00</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>-709.414,73</b>	<b>-275.101,00</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
15) Proventi da partecipazioni		
16) Altri proventi finanziari		
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni;		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni;		
d) proventi diversi dai precedenti		
17) Interessi e altri oneri finanziari	100,00	100,00
17 bis) Utili e perdite su cambi		
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17±17 bis)</b>	<b>-100,00</b>	<b>-100,00</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
18) Rivalutazioni:		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante		
d) di strumenti derivati finanziari		
19) Svalutazioni:		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante		
d) di strumenti derivati finanziari		
<b>Totale rettifiche di valore (18-19)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D)	-709.314,73	-275.001,00
20) Imposte dell'esercizio	36.000,00	30.000,00
<b>21) Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico</b>	<b>-745.314,73</b>	<b>-305.001,00</b>

**Mestre, 24/11/2025**

**Gentili Consigliere e Consiglieri,**

siamo riuniti per la presentazione del Previsionale 2026.

Quest'anno è stato caratterizzato dallo svolgimento delle elezioni e dall'insediamento del nuovo Consiglio, che ha iniziato a sviluppare la progettazione delle attività e delle revisioni organizzative attese da tempo in relazione al Personale, anche con il completamento delle procedure per l'acquisizione della risorsa Dirigenziale.

Il 2026 si presenta quindi finalmente come un anno di attività "ordinaria" (senza elezioni o rinvii elettorali che hanno caratterizzato le programmazioni e la vita istituzionale negli ultimi due anni), che potrà pienamente focalizzarsi sull'accompagnamento e supporto dei bisogni della comunità professionale.

A livello di **ENTRATE**, nelle entrate contributive a carico degli iscritti (con quota base mantenuta a 150 euro) anche per il 2026 è stata mantenuta dal Consiglio la quota ridotta al 50% per gli iscritti nel primo triennio di iscrizione, anche come forma solidale di sostegno per i giovani colleghi all'inizio della professione.

Il totale tecnico risultante delle **entrate correnti 2026** è quindi previsto pari a **1.852.975** euro (con un incremento di **circa 120K** rispetto al 2025).

Le **Partite di Giro a Bilancio** (Iva per Split Payment, Ritenute erariali, depositi cauzionali, etc.) assommano a **453.000** euro.

**Il totale delle Entrate previste somma pertanto a 2.305.975 euro.**

A livello di **USCITE**, le **Uscite per gli Organi dell'Ente**, vengono incrementate nel complesso sulla parte operativa, e ridotte per la parte delle indennità esecutive.

Gli Emolumenti degli Organi dell'Ente vengono infatti ulteriormente ridotti quest'anno a **284.968** euro, con significativa riduzione delle indennità delle cariche esecutive a seguito dell'arrivo della figura Dirigenziale, e in ottemperanza all'applicazione e adattamento locale dell'algoritmo di indirizzo nazionale approvato all'unanimità dal CNOP per gli Ordini regionali; si persegue come sempre l'utilizzo di un criterio prudenziale di rappresentazione della posta, che considera uno scenario ipotetico (per quanto altamente implausibile, avendo sempre realizzato risparmi di spesa molto significativi in merito nel corso degli anni) di massimo impegno teorico di tutti gli emolumenti, a fini di piena trasparenza del capitolo.

Vengono incrementate **(+90K)** le risorse per gli oneri dei Gruppi di Lavoro e dell'Ufficio Istruttorio, al fine di supportare ampiamente le attività strategiche di merito.

Gli **Oneri per il Personale** recepiscono primariamente l'acquisizione della risorsa Dirigenziale; definendo un incremento del Fondo Trattamento Accessorio a un massimale di **80K** per il Personale, il capitolo complessivo passa quindi da **346K** a **442K**, segno di una struttura organizzativa ormai consolidata e matura, cresciuta significativamente in questi ultimi anni per riuscire a fare fronte agli imponenti carichi di lavoro gestionale dell'Ente.

Le **Uscite per l'acquisto di Beni di consumo e Servizi** rimangono uno dei capitoli più rilevanti del Bilancio, crescendo quest'anno a **376K**; prosegue il progressivo incremento di capienza al fine di sostenere le azioni e interventi di riorganizzazione tecnico-gestionale dell'Ente. In particolare, vengono incrementate le voci per i **Servizi Interinali** a **23K**, per garantire la piena copertura dell'esigenza di pianta organica in attesa di esecuzione delle nuove procedure per l'acquisizione stabile di risorsa Assistente, e di **Ottimizzazione delle Procedure** a **50K** per poter iniziare a impostare i lavori di revisione dei gestionali e procedure di digitalizzazione degli archivi, obbiettivi che anche con l'arrivo della risorsa dirigenziale potranno essere messi a terra in maniera funzionale.

La significativa voce “**Spese per la fornitura di Beni e Servizi agli iscritti**” viene mantenuta a **250K**, per poter continuare a fornire l’ampia articolazione di Beni e Servizi agli iscritti, considerando sia la diversificazione degli stessi che la crescita del numero di iscritti.

La posta delle **Prestazioni Istituzionali** vede una modifica decisamente sostanziale, con un incremento di grande rilievo delle “**Iniziative culturali, di formazione e convegni**”, il principale contenitore operativo dell’eventistica Ordinistica, che più che raddoppia **dagli attuali 140K a 300K**; ciò al fine di sostenere un’intensa attività formativa, convengnistica, di webinar e seminari nel corso del 2026 a vantaggio di tutta la categoria, con un potenziamento sia degli eventi online che offline, e la definizione delle risorse necessarie a permettere la progettazione ed evoluzione di iniziative di diffuso successo come il Festival della Psicologia, il BootCamp neoiscritti, nuove iniziative sulla deontologia etc.

Quintuplicate anche le risorse (**da 5K a 25K**) per i **Progetti di Ricerca e studio sulla professione**, al fine di poter potenziare questa importante linea di sviluppo delle attività istituzionali.

Il capitolo recepisce anche – su voci volutamente separate e segregate per massima trasparenza e autonomia funzionale rispetto al resto del Bilancio – i **100K** di fondi regionali per il **Progetto Servizio Giovani**, che l’Ordine ha ricevuto dalla Regione del Veneto a seguito delle previsioni della Legge di Bilancio Regionale (33/2024); spese che dovrà utilizzare in parte per le proprie spese organizzative relative (13K), e in parte dovrà veicolare in lotti separati e tramite specifica rendicontazione a 3 ETS del Veneto, che dovranno essere selezionati secondo il relativo progetto e schema di valutazione (3 lotti da 29K, per 87K).

Nel complesso, il capitolo sale quindi in modo significativo dagli attuali **433K a 713K** complessivi.

Per gli altri **Titoli di Uscita**, le modifiche sono marginali; si segnala solo che si incrementa fisiologicamente a **363K** il trasferimento annuale al CNOP, calcolato sulla base della crescita degli Iscritti.

**Il totale delle Uscite (correnti e in conto capitale) è quindi 2.611.998,00 euro.**

**Considerando le già citate Partite di Giro il totale delle Uscite complessive è pari a 3.064.998,00 euro.**

**L’Avanzo di Amministrazione**, pur considerando la parte vincolata e quella utilizzata in esercizio, rappresenta una riserva di ampie dimensioni per il supporto alla Comunità professionale, e rappresenta la grande solidità degli equilibri economico-finanziari dell’Ente congiunta alla possibilità di importanti leve di flessibilità operativa in corso d’anno tramite le opportune Variazioni. Più in generale, è intendimento politico sviluppare un piano di impegno strategico pluriennale di tale Avanzo nel corso dei prossimi anni in iniziative ad alto impatto per la categoria e la cittadinanza.

In particolare, gli ambiti delle iniziative formative, delle progettazioni di ricerca, e delle Spese per iniziative delle Commissioni e Gruppi di Lavoro potranno essere variati e modulati ampiamente già in corso d’anno grazie a tale significativa disponibilità, sulla base di progettazioni articolate.

In conclusione, riteniamo che il presente Bilancio garantisca l’equilibrio tra il raggiungimento degli obiettivi istituzionali in una logica di efficienza amministrativa, adeguandosi anche alle evoluzioni organizzative e infrastrutturali dell’Ente, e un’ampia flessibilità operativa in corso d’anno a vantaggio delle iniziative di sviluppo della professione.

**Lo proponiamo quindi alla vostra approvazione.**

*Il Presidente*  
*Luca Pezzullo*

# **ORDINE DEGLI PSICOLOGI DEL VENETO**

**Via Daniele Manin n. 4  
30174 Mestre (Ve)**

## **RELAZIONE DEL CONSIGLIERE TESORIERE AL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2026**

### **Premessa**

Il presente bilancio di previsione per l'esercizio 2026, viene sottoposto al Consiglio per il suo esame e la sua approvazione.

Il documento è stato redatto nel rispetto delle previsioni contenute nel "Regolamento per l'amministrazione e la contabilità" adottato dall'Ordine degli Psicologi del Veneto con delibera del 25.11.2005 n. 104 ed entrato in vigore dall'1.1.2006.

In particolare il bilancio si compone dei seguenti documenti:

- il preventivo finanziario gestionale;
- il quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- il preventivo economico;
- la relazione programmatica del Presidente;
- la relazione del Consigliere Tesoriere
- la pianta organica del personale;
- la tabella dimostrativa del presunto avanzo di amministrazione.

Di seguito vengono esplicitati i criteri di formazione dei documenti di cui si compone il bilancio di previsione.

### **PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE**

Il preventivo finanziario gestionale, formulato in termini di competenza finanziaria e di cassa e ripartito tra entrate e uscite, raggiunge il pareggio con l'applicazione parziale del presunto avanzo di amministrazione 2025.

Il preventivo 2026 è stato redatto con l'obiettivo di assicurare il funzionamento dell'Ente in tutte le sue attività istituzionali, quelle di natura programmatica e quelle relative alle Commissioni, Gruppi di lavoro e dell'Ufficio Istruttorio.

Nella sua formazione si è anche tenuto conto, naturalmente, delle eventuali delibere assunte dall'Ente nel corso del 2025, con effetti sull'esercizio a venire.

In sintesi il preventivo finanziario gestionale riporta le seguenti previsioni (per categorie):

ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO ISCRITTI	1.851.675,00	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	503.968,00
ALTRE ENTRATE	1.300,00	ONERI PER IL PERSONALE IN SERVIZIO	442.000,00
		USCITE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	376.000,00
		USCITE PER FUNZIONAMENTO UFFICI	94.000,00
		USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	713.300,00
		TRASFERIMENTI PASSIVI	364.440,00
		ONERI FINANZIARI	36.290,00
		ONERI TRIBUTARI	41.000,00
		USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	20.000,00
<b>ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1.852.975,00</b>	<b>USCITE CORRENTI</b>	<b>2.590.998,00</b>
		<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>21.000,00</b>
<b>PARTITE DI GIRO</b>	<b>453.000,00</b>	<b>PARTITE DI GIRO</b>	<b>453.000,00</b>
Applicazione avanzo presunto di amministrazione 2025	759.023,00		
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>3.064.998,00</b>	<b>TOTALE USCITE</b>	<b>3.064.998,00</b>

## Entrate

Le previsioni 2026 delle **entrate correnti** dell'Ente e le **entrate per partite di giro** nel loro complesso vedono un incremento rispetto a quelle del 2025.

Atteso il rilevante avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2025, una quota pari a € 759.023,00 è applicata alle entrate per finanziare spesa corrente a carattere non permanente.

Più in dettaglio dal lato delle entrate correnti:

### Cat. I – Entrate contributive a carico degli iscritti

#### *Entrate contributive a carico iscritti (01.001)*

*previsione 2026 € 1.851.675,00*

*preventivo 2025 € 1.730.475,00*

La previsione di entrata, pari ad € 1.851.675,00, ricomprende i capitoli “Contributo annuale degli iscritti” per un ammontare di € 1.814.175,00 e “Contributo annuale nuovi iscritti” per un ammontare pari ad € 37.500,00.

La previsione del primo capitolo è stata determinata applicando la contribuzione unitaria

- ordinaria di € 150,00 agli iscritti all'Albo fino a tutto il 2023 (ovvero ad un numero di iscritti previsionale al 31.12.2023 di 11209) e ridotta di € 75,00 agli iscritti che nel 2024 si troveranno nel terzo e nel secondo anno di iscrizione all'albo (ovvero coloro che si sono iscritti nel corso del 2024, 2025 e del 2026 - iscritti previsionali al 31.10.2023 n. 1771);
- quella del secondo capitolo applicando la contribuzione di € 75,00 ridotta ai nuovi iscritti nel corso dell'anno 2026 (si stima che i nuovi iscritti, tenendo conto dell'andamento storico del dato, possano essere un numero pari a 500).

#### *Quote partecipazione iscritti all'onere di gestione (01.003)*

*previsione compl. 2026 € 100,00*

*previsione compl. 2025 € 100,00*

La previsione di tale voce ricomprende nel 2026 il capitolo “Recuperi per morosità e altri crediti”, rimane invariata rispetto a quella dell'esercizio precedente.

*Redditi e proventi patrimoniali (01.009)**previsione compl. 2026 € 100,00**previsione compl. 2025 € 100,00*

La previsione di tale voce ricomprende nel 2026 il capitolo “*Interessi attivi su depositi e c/c*” rimane invariata rispetto a quella dell’esercizio precedente.

*Poste correttive e compensative di entrate correnti (01.010)**previsione compl. 2026 € 1.000,00**previsione compl. 2025 € 1.000,00*

Tale previsione di entrata, che ricomprende l’unico capitolo di spesa “*Recupero e rimborso spese legali*”, rimane invariata rispetto a quella dell’esercizio precedente.

*Entrate non classificabili in altre voci (01.011)**previsione compl. 2026 € 100,00**previsione compl. 2025 € 100,00*

La previsione di tale voce ricomprende nel 2025 il capitolo “*Recupero e rimborsi*”, rimane invariata rispetto a quella dell’esercizio precedente.

**Cat. VI – Entrate aventi natura di partite di giro***- previsione 2026 € 453.000,00**- previsione 2025 € 448.000,00*

Le voci previste in questa categoria, che sono riportate nel medesimo ammontare sia nelle entrate che nelle uscite, rappresentano, per una parte, gli importi dapprima trattenuti e poi versati a titolo di ritenute erariali e previdenziali e si riferiscono ai rapporti di lavoro dipendente, professionali e di collaborazioni; la loro previsione è pari ad € 203.000,00. L’altra parte, pari ad € 250.000,00 rappresenta invece l’importo dell’Iva trattenuta ai fornitori sulle fatture ricevute che per espressa previsione legislativa a partire dal luglio 2017 deve essere versata direttamente all’erario in luogo dei fornitori stessi (normativa sullo Split Payment).

**Uscite**

Le previsioni di uscite dell’Ente nel 2026, pari ad € 3.064.998,00, vedono un aumento rispetto al 2025 (anno nel quale la previsione ammontava ad € 2.505.776,00).

In particolare:

- le **uscite correnti**, pari ad € 2.590.998,00 vedono un aumento rispetto alle previsioni del 2025 pari ad € 554.222,00;
- le **uscite per partite di giro** pari ad € 453.000,00 sono variate rispetto alle previsioni 2025.

Si passa ad analizzare le previsioni di uscita dei capitoli più significativi.

**TITOLO I – USCITE CORRENTI****Cat. I - Uscite per organi dell’Ente (11.001)***previsione 2026 € 503.968,00**previsione 2025 € 386.000,00*

Le previsioni di spesa contenute in questo capitolo ricomprendono le medaglie di presenza, le indennità di carica e i rimborsi spese viaggi e trasferte necessarie per il funzionamento degli organi istituzionali dell’Ente, ovvero consiglio, gruppi di lavoro, ufficio istruttorio, revisore dei conti.

Le previsioni vedono un aumento di Euro 117.968,00 rispetto alle previsioni 2025.

**Cat. II - Oneri per il personale in attività di servizio (11.002)**

*previsione 2026 € 442.000,00*

*previsione 2025 € 346.000,00*

La previsione di spesa della categoria deriva dall'applicazione del CCNL per il personale degli Enti Pubblici Non Economici attualmente in vigore al personale in forza alla data odierna. In tale categoria sono ricomprese, oltre alle spese di stretta derivazione contrattuale, anche quelle necessarie per consentire la frequenza di corsi di aggiornamento. Tra le uscite previste in tale categoria è previsto anche il capitolo *Fondo per i trattamenti accessori*.

Le previsioni vedono un aumento di Euro 96.000,00 rispetto alla previsione 2025, del capitolo *Stipendi ed altri assegni fissi del personale* per l'entrata in servizio del Dirigente e gli *Oneri previdenziali ed assistenziali*.

**Cat. III - Uscite per l'acquisto di beni di consumo e servizi (11.003)**

*previsione 2026 € 376.000,00*

*previsione 2025 € 338.000,00*

Principali capitoli:

*Spese per noleggio e manutenzione macchine (11.003.0003)*

*previsione 2026 € 7.000,00*

*previsione 2025 € 6.000,00*

La previsione 2026 è aumentata di Euro 1.000,00 rispetto alla previsione 2025.

*Spese per manutenzione ordinaria (11.003.0004)*

*previsione 2026 € 6.000,00*

*previsione 2025 € 5.000,00*

La previsione 2026 è aumentata di Euro 1.000,00 rispetto alla previsione 2025 per la conclusione dei lavori di manutenzione della sede.

*Spese per servizi amministrativi e interinale (11.003.0009)*

*previsione 2026 € 23.000,00*

*previsione 2025 € 10.000,00*

La previsione 2026 è aumentata di Euro 13.000,00 rispetto alla previsione 2025 per far fronte alle esigenze organizzative e funzionali straordinarie fino al completamento delle procedure destinate alla copertura dei posti vacanti.

*Ottimizzazione delle procedure (11.003.0011)*

*previsione 2026 € 50.000,00*

*previsione 2025 € 30.000,00*

La previsione 2026 è aumentata di Euro 20.000,00 rispetto alla previsione 2025 per l'adeguamento dei gestionali e le procedure di digitalizzazione degli archivi.

*Spese per assicurazione Cyber Risk (11.003.0012)*

*Previsione 2026 € 3.000,00*

La previsione 2026 prevede la copertura assicurativa cyber relativa ai rischi dei sistemi informatici.

**Cat. IV – Uscite per funzionamento uffici (11.004)**

*previsione 2026 € 94.000,00*

*previsione 2025 € 105.000,00*

La previsione 2026 è diminuita di Euro 11.000,00, per il contenimento delle spese relative alle utenze e ai servizi postali.

**Cat. V – Uscite per prestazioni istituzionali***previsione 2026 € 713.300,00**previsione 2025 € 433.300,00*

Come esposto nella relazione programmatica del Presidente vengono aumentati alcuni capitoli riguardanti le attività istituzionali e gli eventi dell'Ordine. Inoltre sono stati inseriti tre nuovi capitoli relativi al Progetto Servizio Giovani:

Principali capitoli:

*Progetti ricerca e studio professione (11.005.0009)*

*previsione 2026 € 25.000,00**previsione 2025 € 5.000,00*

La previsione 2026 prevede un aumento di Euro 20.000,00 rispetto alla previsione 2025.

*Iniziative culturali e convegni (11.005.0010)*

*previsione 2026 € 300.000,00**previsione 2025 € 140.000,00*

La previsione 2026 prevede un aumento di Euro 160.000,00 rispetto alla previsione 2025.

*Progetto Servizio Giovani (11.005.0014)*

*previsione 2026 € 13.000,00*

La previsione 2026 prevede l'incremento del capitolo di Euro 13.000,00.

*Progetto Servizio Giovani – Lotto A (11.005.0015)*

*previsione 2026 € 29.000,00*

La previsione 2026 prevede l'incremento del capitolo di Euro 29.000,00.

*Progetto Servizio Giovani – Lotto B (11.005.0016)*

*previsione 2026 € 29.000,00*

La previsione 2026 prevede l'incremento del capitolo di Euro 29.000,00.

*Progetto Servizio Giovani – Lotto C (11.005.0017)*

*previsione 2026 € 29.000,00*

La previsione 2026 prevede l'incremento del capitolo di Euro 29.000,00.

**Cat. VI – Trasferimenti passivi**

*Contributo al Consiglio Nazionale*

*previsione 2026 € 364.440,00**previsione 2025 € 339.576,00*

Nel 2026 tale capitolo vede la previsione di spesa di € 363.440,00 in considerazione dell'applicazione della delibera del Cnop in tema di ristorni delle quote. L'importo di tale capitolo è stato calcolato applicando la quota di ristorno unitaria prevista dal Cnop in € 28,00 al numero degli iscritti previsionali al 31.12.2025.

Inoltre prevede la spesa di € 1.000,00 relativa a *Trasferimenti Comitato Unitario Professioni Veneto e altri Enti*

**Cat. VII e VIII- Oneri finanziari e tributari***previsione 2026 € 77.290,00**previsione 2025 € 68.900,00*



I capitoli ricompresi in tali due categorie contengono la previsione di spesa per commissioni bancarie e postali (€ 1.500,00), per le commissioni da riconoscere all'Agenzia della Riscossione alla quale è delegata la riscossione delle quote degli iscritti (€ 34.790,00), oltre la previsione di spesa per imposte e tasse (Irap, Tari ecc.) calcolate secondo la previsione di legge (€ 41.000,00).

#### **Cat. IX - Uscite non classificabili in altre voci**

##### *Fondo di riserva*

*previsione 2026 € 20.000,00*

*previsione 2025 € 20.000,00*

A norma dell'art. 13 del regolamento per l'amministrazione e la contabilità tale fondo deve essere contenuto nella percentuale del 3% del totale delle uscite previste. Nel bilancio di previsione è stato determinato in € 20.000,00.

### **TITOLO II – USCITE IN CONTO CAPITALE**

#### **Cat. II – Acquisizione immobilizzazioni tecniche**

*previsione 2026 € 20.000,00*

*previsione 2025 € 20.000,00*

La previsione di spesa complessiva di € 20.000,00, finalizzata alla realizzazione di investimenti di natura informatica, di hardware, macchine e attrezzature d'ufficio, si ritiene necessaria per consentire nel corso del prossimo anno eventuali implementazioni e/o rinnovi.

#### **Cat. III – Concessioni di crediti ed anticipazioni**

##### **Depositi cauzionali**

*Previsione 2026 € 1.000,00*

*Previsione 2025 € 1000,00*

La previsione di spesa rimane invariata.

### **PREVENTIVO ECONOMICO**

Il preventivo economico evidenzia i proventi e i costi della gestione d'esercizio, nonché le poste economiche che non avranno nello stesso esercizio la contemporanea manifestazione finanziaria e le altre poste provenienti dalle utilità dei beni patrimoniali che verranno impiegati nella gestione a cui il preventivo economico si riferisce.

In particolare con riferimento alla gestione del 2026 il preventivo economico evidenzia un risultato negativo di € 745.314,73, al netto dell'accantonamento al fondo trattamento di fine rapporto dei dipendenti per € 25.000,00 e dell'accantonamento al fondo ammortamento per € 7.291,73.

### **TABELLA DIMOSTRATIVA DEL PRESUNTO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE**

La composizione del presunto avanzo tiene conto delle entrate e delle uscite già verificatesi alla data di predisposizione del presente documento di previsione nonché delle somme che prevedibilmente dovranno ancora essere accertate ed impegnate con riferimento all'esercizio 2025 nel rispetto del principio della competenza finanziaria.

L'utilizzo dell'avanzo presunto di amministrazione al 31/12/2025 di € 1.549.511,49 risulta

così previsto:

€ 92.400,00 costituisce l'accantonamento del trattamento di fine rapporto dei dipendenti (Totale accantonamento al 31/12/2024 € 78.965,88, accantonamento al 31/12/2025 Euro 13.434,12);

€ 143.746,36 costituisce l'accantonamento per rischi su crediti da incasso per quote iscritti anni antecedenti il 2025.

€ 759.023,00 come esplicitato in premessa, viene inoltre applicato parzialmente al presente bilancio di previsione 2026.

La parte disponibile dell'avanzo presunto rimanente è pertanto pari ad € 554.342,13.

Sulla scorta delle informazioni fornite, Vi invitiamo pertanto ad approvare il bilancio di previsione per l'esercizio 2026 e i relativi documenti allegati.

***Il Tesoriere  
dell'Ordine degli Psicologi del Veneto  
(Dott. Emiliano Guarinon)***

**PIANTA ORGANICA ORDINE DEGLI PSICOLOGI DEL VENETO**[illegible]

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO  
AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025**

Fondo Cassa Iniziale	697.776,89
+ Residui Attivi Iniziali	1.113.720,95
- Residui Passivi Iniziali	431.645,33
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale	1.379.852,51
+ Entrate accertate nell'esercizio	1.552.100,00
- Uscite impegnate nell'esercizio	881.239,78
+/- Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio	0,00
-/+ Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio	0,00
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio	2.050.712,73
+ Entrate presunte per il restante periodo	218.425,00
- Uscite presunte per il restante periodo	674.599,60
+/- Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo	-45.026,64
-/+ Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo	0,00
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2025	<b>1.549.511,49</b>

L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio successivo risulta così prevista	
<b>Parte Vincolata</b>	
Accantonamento TFR al 31/12/2025	92.400,00
Accantonamento rischi su crediti quote iscritti	143.746,36
Avanzo applicato al Bilancio di previsione 2026	759.023,00
<b>Totale Parte Vincolata</b>	<b>995.169,36</b>
<b>Parte Disponibile</b>	<b>554.342,13</b>
<b>Totale Risultato di Amministrazione</b>	<b>€ 1.549.511,49</b>

**ORDINE DEGLI PSICOLOGI DEL VENETO**  
**RELAZIONE DEL REVISORE UNICO DEI CONTI**

*Alla Proposta di Bilancio di Previsione per l'Esercizio 2026*

Il sottoscritto, Dott. Andrea Burlini, Revisore Unico dei Conti (di seguito denominato "Revisore Unico") dell'Ordine degli Psicologi del Veneto (di seguito denominato anche "Ente"), nominato in data 27 Novembre 2023, dal Consiglio dell'Ordine degli Psicologi del Veneto, ha proceduto all'esame della proposta di Bilancio di Previsione per l'Esercizio 2026 (di seguito denominato "Bilancio di Previsione").

Il Bilancio di Previsione in oggetto è stato redatto nel rispetto di quanto previsto nel "*Regolamento per l'Amministrazione e la Contabilità*", adottato dall'Ordine degli Psicologi del Veneto con delibera del 25 Novembre 2005, n. 104 ed entrato in vigore dal 1 Gennaio 2006.

La documentazione sottoposta, all'esame del sottoscritto Revisore Unico risulta composta dai seguenti allegati sotto elencati:

- Il Preventivo Finanziario Gestionale;
- Il Preventivo Economico;
- Il Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- La Relazione programmatica del Presidente del Consiglio dell'Ordine degli Psicologi del Veneto;
- La Relazione del Consigliere Tesoriere al Bilancio di Previsione per l'Esercizio 2026;
- La pianta organica del personale dipendente;
- La Tabella dimostrativa del risultato di Amministrazione presunto.

Il sottoscritto Revisore Unico:

- Ha proceduto alle verifiche di legge in quanto applicabili per analogia all'Ente;
- Ha preso atto della Relazione del Presidente del Consiglio dell'Ordine degli Psicologi del Veneto e della Relazione del Consigliere Tesoriere al Bilancio di Previsione per l'Esercizio 2026;
- Ha preso atto che il Bilancio di Previsione rappresenta l'entrata prevista, la spesa prevista per il funzionamento dell'Ente nonché le spese per l'attività istituzionale propria;
- Ricorda altresì che il Consiglio dell'Ordine degli Psicologi del Veneto potrà, sin dall'inizio dell'Esercizio 2026, provvedere alle variazioni di Bilancio che riterrà opportune e/o necessarie per i servizi agli iscritti o qualora si verificchino fatti collegati alle funzioni

fondamentali dell'Ordine, nonché per l'attività istituzionale propria, ovvero se fosse necessario preservare gli Equilibri di Bilancio dell'Ente.

## **AVANZO DI AMMINISTRAZIONE**

Il Revisore Unico dell'Ente, nella verifica della documentazione in esame, prende atto che il preventivo finanziario gestionale dell'Ente raggiunge il pareggio di Bilancio con l'applicazione parziale della parte disponibile del presunto avanzo di amministrazione 2025, composto, tenuto conto delle *entrate* e delle *uscite* già verificatesi e delle somme previste da accertare ed impegnare di competenza dell'Esercizio 2025.

Nello specifico il presunto avanzo di amministrazione al 31 Dicembre 2025 risulta di Euro 1.549.511,49 ed è composto da:

- **Parte vincolata:** Euro **995.169,36**
- **Parte applicata al Bilancio di Previsione 2026:** Euro **759.023**
- **Parte disponibile rimanente:** Euro **554.342,13**

La parte vincolata del presunto avanzo di amministrazione 2025 (Euro 995.169,36) è composta dal Fondo Trattamento di Fine Rapporto (TFR) dei dipendenti dell'Ente (Euro 92.400,00) e il Fondo svalutazione crediti iscritti (Euro 143.746,36), composto dall'accantonamento per i rischi su crediti da incasso delle quote degli iscritti all'Ordine degli Psicologi del Veneto.

La parte del presunto avanzo di amministrazione 2025, applicata al Bilancio di Previsione 2026 (Euro 759.023,00), verrà usata dall'Ente per il raggiungimento del pareggio di Bilancio nell'Esercizio 2025, lasciando una parte disponibile rimanente di Euro 554.342,13.

## **ENTRATE**

La previsione per le entrate dell'Ente nell'Esercizio 2026, di Euro **3.064.998,00** è composta dalle **entrate correnti** (pari ad Euro **1.852.975,00**), in cui sono comprese le *entrate contributive* annuali a carico degli iscritti (Euro 1.851.675,00) e da *altre entrate* (Euro 1.300,00), e dalle **partite di giro** (Euro **453.000,00**), ai quali è sommata la parte del presunto avanzo di amministrazione sopra evidenziata per il rispetto del pareggio del Bilancio di Previsione 2026. Le *entrate contributive* annuali sono suddivise per: *entrate per contribuzione ordinaria*, la cui quota è di Euro 150,00 per tutti gli iscritti sino al 31.12.2023 (iscritti pari ad 11.209), di Euro 75,00 per le annualità successive ovvero Esercizi 2024, 2025 e 2026 (iscritti pari ad 1.771) ed *entrate di contribuzione del secondo capitolo*, la cui quota è di Euro 75,00, è applicata ai nuovi iscritti nel corso dell'anno 2026 (stimati, tenendo conto dello storico, in 500 annui).

È altresì compresa la previsione dei *recuperi per morosità e altri crediti* (Euro 100,00), *interessi attivi* (Euro 100,00), *recuperi e rimborsi* (Euro 100,00) e il *recupero e rimborso spese legali* (Euro 1.000,00).

Le **partite di giro**, comprendono *ritenute erariali e previdenziali* (Euro 203.000,00) e *l'importo d'IVA trattenuto ai fornitori* (Euro 250.000,00) in relazione alla normativa inerente allo *Split Payment*.

La previsione delle entrate correnti dell'Ente nell'Esercizio 2026 ha subito un significativo incremento rispetto all'Esercizio 2025 per importo pari ad Euro **121.200,00**.

## USCITE

La previsione per le uscite dell'Ente nell'Esercizio 2026, di Euro **3.064.998,00**, è composta dalle **uscite correnti** (pari ad Euro **2.590.998,00**), in cui sono comprese le *uscite per gli organi dell'Ente* (Euro 503.968,00), gli *oneri per il personale in servizio* (Euro 442.000,00), le *uscite per l'acquisto di beni e servizi* (Euro 376.000,00), le *uscite per il funzionamento degli uffici* (Euro 94.000,00), le *uscite per prestazioni istituzionali* (Euro 713.300,00), i *trasferimenti passivi* (Euro 364.440,00), gli *oneri finanziari e tributari* (Euro 77.290,00), ed *uscite non classificabili* (Euro 20.000,00).

Alle uscite correnti si uniscono le **spese in conto capitale** (Euro 21.000,00) e le **partite di giro** (Euro 453.000,00).

La previsione delle uscite correnti dell'Ente nell'Esercizio 2026 ha subito un aumento di Euro 554.222,00 rispetto all'Esercizio 2025.

Nello specifico vi è l'aumento delle *Uscite per organi dell'Ente* (per Euro 117.968,00) e degli *Oneri per il personale in attività di servizio* (per Euro 96.000,00). Per le *Uscite per l'acquisto di beni di consumo e servizi* nel bilancio di previsione 2026 le uscite complessive ammontano a Euro 376.000,00, con un incremento di Euro 38.000,00 rispetto all'esercizio 2025 pari a Euro 338.000,00. L'aumento è determinato da diversi capitoli di spesa illustrati di seguito:

- *Spese per noleggio e manutenzione macchine*: la previsione 2026 è pari a Euro 7.000,00, con un incremento di Euro 1.000,00 rispetto al 2025.
- *Spese per manutenzione ordinaria*: passano da Euro 5.000,00 a Euro 6.000,00, con un aumento di Euro 1.000,00 dovuto alla conclusione dei lavori di manutenzione della sede.
- *Spese per servizi amministrativi e interinale*: registrano un incremento significativo, passando da Euro 10.000,00 nel 2025 a Euro 23.000,00 nel 2026, con un aumento di Euro 13.000,00. Tale variazione è motivata dalla necessità di far fronte a esigenze

organizzative e funzionali straordinarie fino al completamento delle procedure di copertura dei posti vacanti.

- *Ottimizzazione delle procedure*: che passa da Euro 30.000,00 a Euro 50.000,00, con un incremento di Euro 20.000,00 destinato all'adeguamento dei gestionali e alla digitalizzazione degli archivi.
- *Spese per assicurazione Cyber Risk*: pari a Euro 3.000,00, che prevede la copertura assicurativa dei rischi informatici.

Il Bilancio di Previsione altresì evidenzia una riduzione delle *uscite per funzionamento uffici* (per Euro 11.000,00), l'aumento *delle uscite per prestazioni istituzionali* (per Euro 280.000,00) in relazione ad un incremento delle iniziative culturali, dei Progetti e dei convegni dell'Ente a favore degli iscritti, l'aumento dei *trasferimenti passivi al Consiglio Nazionale* (per Euro 24.864,00), in considerazione dell'applicazione della delibera CNOP (Consiglio Nazionale Ordine Psicologi) in tema di ristorni di quote, ed infine l'aumento delle uscite per *Oneri finanziari e tributari* (per Euro 8.390,00), per commissioni da riconoscere all'Agenzia delle Entrate - Riscossione.

Per quanto riguarda le entrate e le uscite per **partite di giro**, esse mostrano una variazione rispetto al 2025 pari ad euro 5.000,00.

## **CONSIDERAZIONI E VALUTAZIONI**

Il Bilancio di Previsione 2026 dell'Ente è stato redatto nel rispetto delle linee programmatiche, tenendo altresì conto delle delibere assunte dall'Ordine degli Psicologi del Veneto nel corso dell'Esercizio 2025, ancorché aventi effetto nell'Esercizio 2026.

Le previsioni di cassa in entrata e in uscita per l'Esercizio 2026 sono state stimate prudenzialmente come di consueto sulla base dei presunti incassi e delle presunte uscite al 31 Dicembre 2025.

Il Revisore Unico evidenzia l'utilità, come di consueto, del costante monitoraggio delle entrate, delle uscite e dell'equilibrio di Bilancio per l'Esercizio 2026.

Il Revisore Unico altresì ha preso atto dello sforzo intrapreso dall'Ente, come già evidenziato negli Esercizi precedenti, per il recupero delle quote pregresse degli iscritti e delle azioni di sollecito sviluppatesi e consolidatesi durante l'Esercizio in corso (Esercizio 2025) e, che dalle informazioni assunte, proseguirà nell'esercizio 2026.

Il Revisore Unico, confermando l'attendibilità delle *entrate*, la congruità e la coerenza delle



*uscite* e il rispetto ai programmi e agli indirizzi desunti dalla relazione del Presidente dell'Ordine degli Psicologi del Veneto e dalla Relazione del Consigliere Tesoriere al Bilancio di Previsione per l'Esercizio 2026, esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio di Previsione per l'Esercizio 2026 nelle seguenti risultanze finali:

<b>ENTRATE</b>	<b>Prev. 2025</b>	<b>Prev. 2026</b>
Utilizzo avanzo di amministrazione iniziale	326.001,00	759.023,00
Entrate correnti	1.731.755,00	1.852.975,00
Entrate per alienazioni di beni patrimoniali	0,00	0,00
Entrate per partite di giro	448.000,00	453.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>2.505.776,00</b>	<b>3.064.998,00</b>
<b>USCITE</b>	<b>Prev. 2025</b>	<b>Prev. 2026</b>
Uscite correnti	2.036.776,00	2.590.998,00
Uscite per acquisto c.to capitale	21.000,00	21.000,00
Uscite per partite di giro	448.000,00	453.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>2.505.776,00</b>	<b>3.064.998,00</b>

Il Revisore Unico dei Conti, Dott. Andrea Burlini, evidenzia, come *ut supra* analizzato, che risulta importante e significativo l'utilizzo dell'Avanzo di Amministrazione ai fini della formazione del pareggio di Bilancio di Previsione 2026 dell'Ente. Prende atto, inoltre, delle politiche di bilancio descritte nella Relazione programmatica del Presidente del Consiglio dell'Ordine degli Psicologi del Veneto e nella Relazione del Consigliere Tesoriere al Bilancio di Previsione per l'Esercizio 2026, invitando l'Ordine degli Psicologi del Veneto ad un attento monitoraggio costante, su base periodica trimestrale, dell'andamento sia delle *entrate* che delle *uscite* e, altresì, a mantenere costante l'informativa economico-finanziaria relativa al mantenimento del pareggio del Bilancio dell'Ente, agli Organi Istituzionali e al Revisore Unico dei Conti.

Venezia-Mestre (VE) / 17 Novembre 2025

**Il Revisore Unico dei Conti**

Dott. Andrea Burlini